

LEHRGANG

NACHHALTIGKEITS-
MANAGEMENT IN
WIRTSCHAFT &
ÖFFENTLICHEM SEKTOR

LEHRGANG

NACHHALTIGKEITSMANAGEMENT IN WIRTSCHAFT & ÖFFENTLICHEM SEKTOR

Dieser Lehrgang richtet sich an Führungskräfte, Verantwortliche und Consultants für Nachhaltigkeit aus Wirtschaft und öffentlichem Sektor.

Im Rahmen dieses Lehrgangs stehen neben den Grundlagen von Nachhaltigkeit und Ethik insbesondere die neuesten Entwicklungen in diesen Bereichen sowie nationale und international anerkannte Standards im Vordergrund. Der Fokus wird auf die praktische Umsetzung gerichtet. Ein weiteres Ziel des Lehrgangs ist der vertiefende Erfahrungsaustausch über Branchen und Perspektiven.

In fünf Tagen werden die Teilnehmenden auf ein sehr hohes Niveau gebracht, das sie befähigt, Nachhaltigkeitsprozesse und -Strategien im Unternehmen zu managen sowie Nachhaltigkeitsberichte zu erstellen. Der Praxistransfer von langjährigen Beraterinnen und Beratern steht dabei im Vordergrund. Dieser Lehrgang bildet die Grundlage für die Zertifizierung zum Certified CSR Expert ab.

Herbst 2021

Thema/Vortragende	Ort	Start März 2021
Modul I Tag 1: Einführung & Grundlagen: Normen, gesetzliche Grundlagen und aktuelle Entwicklungen Vortragender: Mag. Andreas Schneider *Gast: t.b.n. Tag 2: Strategieentwicklung Vortragender: Leo Hauska	Rainers Hotel Vienna	Dienstag, 21.09.2021 9:00-18:15 Uhr Mittwoch, 22.09.2021 9:00-17:00 Uhr
Modul II Tag 1: Stakeholder-Engagement, Kennzahlen im Nachhaltigkeitsmanagement Vortragende: Ina Pfneiszl, Birgit Haberl *Gast: t.b.n. Tag 2: Nachhaltigkeitsmanagement: Organisation & Prozesse Vortragender: Mag. Philipp Gaggl, BA	Rainers Hotel Vienna	Dienstag, 19.10.2021 9:00-18:15 Uhr Mittwoch, 20.10.2021 9:00-17:00 Uhr
Modul III Nachhaltigkeitskommunikation Vortragende: Mag. Karin Huber-Heim	Rainers Hotel Vienna	Dienstag, 09.11.2021 9:00-17:00 Uhr

ZIELGRUPPE

Dieser Lehrgang ist für Personen konzipiert, welche bereits Erfahrung in der Beratung und/oder im Management besitzen. Des Weiteren ist dieser Lehrgang auch für Nachhaltigkeitsbeauftragte (Nachhaltigkeitsverantwortliche) in Unternehmen und öffentlichen Sektor, welche ein integriertes Managementsystem einführen bzw. ihr bestehendes Nachhaltigkeitsmanagement professionalisieren wollen, geeignet.

Vorkenntnisse der Grundlagen von Managementsystemen und Selbststudium von Pre-Readings zu den einzelnen Modulen sind Voraussetzung.

ZIEL

- Vermittlung der Grundlagen zu Nachhaltigkeit, im Speziellen die aktuellen nationalen und internationalen Normen und Leitfäden und Entwicklungen
- Vermittlung eines Nachhaltigkeitsberatungsprozesses auf Basis der ÖNORM S 2502:2009
- Grundlagen des Stakeholder Relationship Managements und des Prozessdesigns eines integrativen Nachhaltigkeitsmanagementsystems auf Basis der ONR 192500:2011
- Grundlagen der Nachhaltigkeitskommunikation und Kennzahlen
- Erfahrungsaustausch mit wichtigen österreichischen Stakeholdern aus dem Bereich Nachhaltigkeit

STRUKTUR UND METHODIK

Für die Erreichung der Lehrgangsziele wurde ein Prozess bestehend aus Impulsreferaten, Erfahrungsinputs von Expertinnen und Experten, Diskussionen unter den Teilnehmenden, Gruppen- und Einzelarbeiten, Case-Studies und Anleitung zur Entwicklung eines eigenen Nachhaltigkeit-Verantwortungsmanagementsystems ausgearbeitet. Das Arbeiten in Gruppen zwischen den Modulen hat ebenfalls einen besonderen Stellenwert in der Lerndidaktik.

Vorbereitung: Zur Vorbereitung auf die einzelnen Module wird Literatur für ein Vorabselfstudium zur Verfügung gestellt. Das eigenständige Erarbeiten dieses Pre-Reading-Materials ist Voraussetzung und bildet die Basis für die weitere Erarbeitung der Inhalte in den Modulen. Methodisch wechseln diese Designelemente, um eine hohes Maß an Beteiligung der Teilnehmer/innen zu ermöglichen. Der Lerntransfer wird durch die Begleitung der Lehrgangsleitung unterstützt.

Begleitend zum Lehrgang treffen sich die Teilnehmenden zwischen den Modulen in Gruppen, um das Gelernte zu festigen und in ihre tägliche Praxis zu transferieren. Es sind insgesamt 16 Lehreinheiten (12 Stunden) als Gruppenarbeit vorgesehen. Dieser Lehrgang umfasst in Summe 64 Lehreinheiten (inkl. Gruppenarbeit).

ABSCHLUSS: Die Absolvierenden erhalten eine Teilnahmebestätigung.

OPTION: Ergänzende [Zertifizierung „Certified CSR Expert“](#) bei Erfüllung der Zulassungskriterien gem. Zertifizierungshandbuch.

SEMINARORT

Rainers Hotel Vienna, Gudrunstraße 184, 1100 Wien

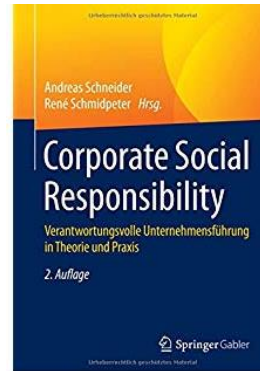
Reservierung: Tel.: +43 1 605 80 0, E-Mail: reservation02@rainers-hotel.eu

incite nimmt keine Zimmerreservierungen vor. Sollten Sie ein Hotelzimmer benötigen, setzen Sie sich bitte direkt mit dem Hotel in Verbindung.

KOSTEN

Die Kosten für den Lehrgang betragen 2.400,- Euro (zzgl. USt.).

Im Kurspreis enthalten sind Kursmaterialien sowie die Bewirtung in den Seminarpausen vormittags und nachmittags, das Mittagessen sowie der Begrüßungskaffee. Alle Teilnehmer/innen erhalten außerdem das Buch „Corporate Social Responsibility“, herausgegeben von Mag. Andreas Schneider und Dr. René Schmidpeter und die aktuelle Version des österreichischen Standards ONR 192500 „Gesellschaftliche Verantwortung“.



Bei Buchung und Bezahlung des Lehrgangs bis 10 Wochen vor Lehrgangsstart erhalten Sie einen **Frühbucherbonus von 15 %**. Sie sparen **EUR 360,-** und zahlen statt EUR 2.400,- (zzgl. USt.) nur EUR 2.040,- (zzgl. USt.).

Als **respACT-Mitglied** nehmen Sie zu einem fixen Spezialpreis von EUR 1.950,- (zzgl. USt.) teil. Rabatte sind nicht kumulierbar.

Bitte beachten Sie, dass bei Zahlungsverzug ab sieben Tagen sämtliche Nachlässe und Rabatte hinfällig und rückverrechnet werden. Siehe dazu Punkt 7. der beiliegenden Allgemeinen Geschäftsbedingungen.

ANMELDUNG

Bitte melden Sie sich [über unsere Website](#) zu diesem Lehrgang an. Anmeldeschluss ist zwei Wochen vor Lehrgangsstart.

Wir weisen darauf hin, dass die Anmeldungen nach Datum des Einlangens berücksichtigt werden. Aufgrund der begrenzten Seminarplätze wird eine rasche Anmeldung empfohlen.

Der Lehrgang findet mit mindestens neu und maximal 20 Teilnehmer/innen statt.

Wenn Sie Fragen haben, kontaktieren Sie uns bitte.



Ihre Ansprechpartnerin:

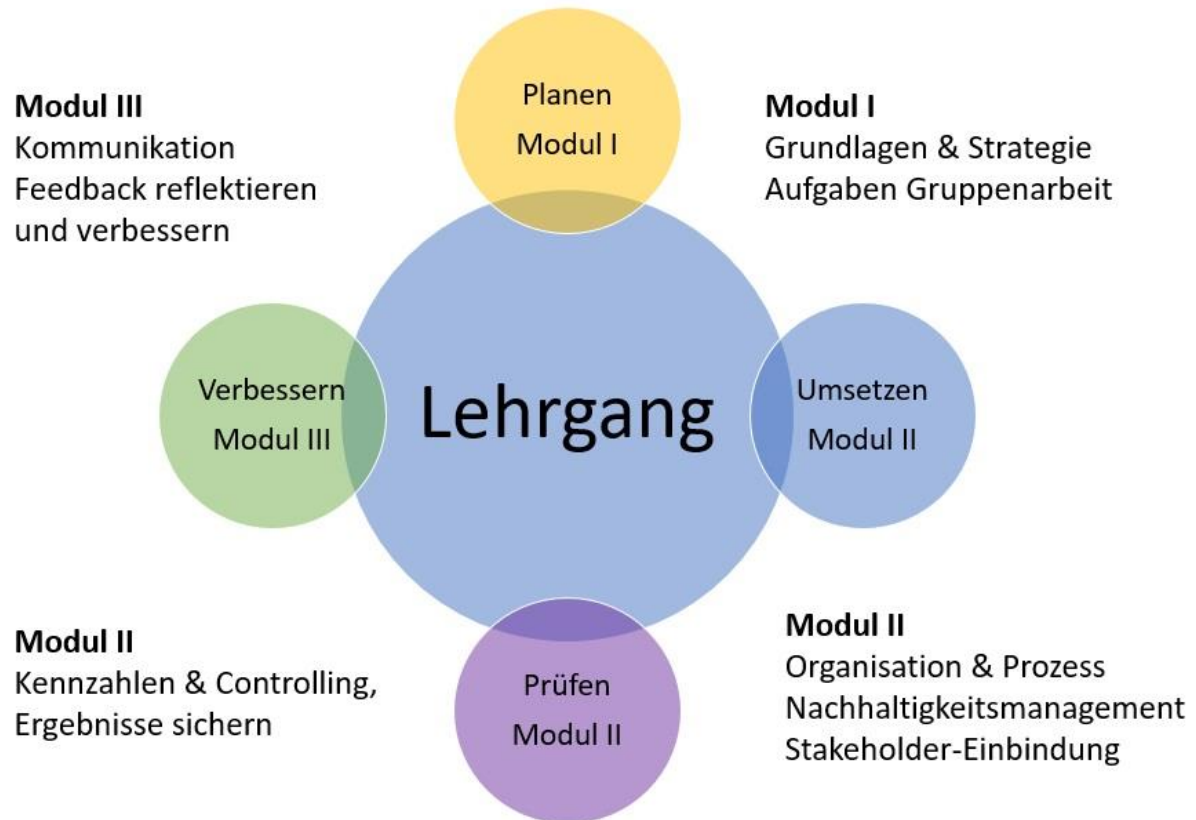
Melanie Noormann

05 90900-3795

melanie.noormann@incite.at

DAS PROGRAMM IM DETAIL

PDCA-ZYKLUS ZUM LEHRGANG



MODUL I – TAG 1

Grundlagen: Aktuelle Normen und der integrative Nachhaltigkeitsmanagementansatz

- Begrifflichkeit
- Nachhaltigkeit:
 - Management-getrieben versus Werte-getrieben
 - Mögliche Treiber, Motivation
- Normen & Regelwerke
 - Beraternorm
 - ISO 26000 und ONR 192500
- Nachhaltigkeit auf Ebene der Makroökonomie
 - Landkarte Stakeholder für makroökonomische Nachhaltigkeit
 - Die Rolle der Politik (allgemein)
 - EU-Ebene und EU-Meilensteine
 - Österreichische Ebene N-STRAT/CSR-AP
- Nachhaltigkeit in Klein- und Mittelbetrieben

Abschluss des Tages: Praxisbeitrag/"Kamingespräch" (t.b.n.)

MODUL I – TAG 2

Vorstellung respACT - Österreichs führende Unternehmensplattform für verantwortungsvolles Wirtschaften

- Warum respACT? – Wer ist respACT?
- Facts & Figures, Motivation, Ziele, Vision
- respACT-Aktivitäten

Entwicklung von Nachhaltigkeitsstrategien

- Analysewerkzeuge für das Erfassen und Bewerten von
 - unternehmensspezifischen und öffentlichen Themen
 - Veränderungen des Umfelds
 - Geschäftsrisiken & -chancen
 - Wirkungen des Unternehmens auf Gesellschaft und Umwelt (Impact / Wesentlichkeitsmatrix)
- Modelle und Wege zur Strategieentwicklung
 - strategische Planung, evolutionäre Strategien, systemische Strategieentwicklung
- Konzepte und Werkzeuge zur Zieldefinition
 - Vision, SMART-Ziele, MbO, IOOI
- Integration von Nachhaltigkeit in das Kerngeschäft
- Ausrichtung von Geschäftsmodellen auf Nachhaltigkeit

GRUPPENARBEIT ZWISCHEN MODUL I UND II

Aufgabenstellung erfolgt im Modul I

MODUL II– TAG 1

Gruppenarbeiten

- Besprechen Ergebnisse & Feedback

Stakeholder-Engagement

- Standards, Prinzipien und Sonstiges – Wo ansetzen?
- Warum Stakeholder-Engagement?
 - Entwicklung & Normenforderungen
 - Zweck, Umfang und Stakeholder
 - Prinzipien des AA 1000 und der Integration
- Hilfen zur Stakeholder-Identifizierung und Einbindung – Wie?
 - Der SE-Prozess – Ein Schloss mit sieben Siegeln?
 - Engagement-Prozess & Risiken
 - Einbindungsstufen
 - Stakeholder-Dialog

Kennzahlen im Nachhaltigkeitsmanagement

- Kennzahlen
 - Relevanz und Nutzer
 - Standards, Arten von Kennzahlen und Entwicklung
- Datenqualität
 - Kriterien und Anforderungen
 - Entscheidende Faktoren zur Sicherstellung der Datenqualität
 - Rolle, Vorgehen und Nutzen einer externen Prüfung
- Fragen & Diskussion zum Thema

Abschluss des Tages: Praxisbeitrag/„Kamingespräch“ (t.b.n.)

MODUL II – TAG 2

Nachhaltigkeitsmanagement: Organisation & Prozesse

- Warum Corporate Responsibility/Nachhaltigkeit managen?
- Treiber und Mehrwert des strukturierten CR-/NH-Managements
- Good Practice CR/NH-Organisation und -Prozesse (Rollen, Aufgaben, Aktivitäten, Abläufe, etc.)
- CR-/NH-Organisation und -Prozesse in verschiedenen Unternehmensfunktionen (z.B.: Investor Relations/Treasury, Einkauf, Risikomanagement, Compliance, Human Resources, Vertrieb, Produktentwicklung, etc.)
- CR-/NH-Performance messen und steuern
- CR-/NH-Management in der Praxis/Tipps
- Tools des strategischen Nachhaltigkeitsmanagements
- Ausblick auf zukünftige Entwicklung

GRUPPENARBEIT ZWISCHEN MODUL II UND III

Aufgabenstellung erfolgt im Modul II

MODUL III

Gruppenarbeiten

- Besprechen Ergebnisse & Feedback

Nachhaltigkeits- und Stakeholder-Kommunikation

- Grundlagen der Stakeholder-Kommunikation
- Kommunikationsaufgaben im Rahmen des Nachhaltigkeitsmanagements
- Formen und Instrumente der Stakeholder-Einbindung
- Interne und externe Kommunikation von Nachhaltigkeit
- Nachhaltigkeitsberichterstattung
- Behandlung der offenen Fragen und Zusammenführung in ein Gesamtbild

Lehrgangsleitung & Vortragende (alphabetisch):

Mag. Philipp Gaggl, BA



Mehr als 13 Jahre praktische Erfahrung in Industrie und Beratung zum Nachhaltigkeitsmanagement, Klimaschutz, erneuerbarer Energie, sowie Arbeitssicherheits- und Umweltmanagement in Europa und Asien. Aktuell operative Leitung des CR & Sustainability Bereichs im NOVOMATIC AG Konzern. Selbstständiger Unternehmensberater, sowie Lehrender an IMC FH Krems, FH des BFI Wien. Davor Leitung des Bereichs Sustainability & Climate Change Consulting bei PwC Südostasien, sowie PwC Österreich. Mitarbeiter des Energie Teams beim World Economic Forum. Experte zu Arbeitssicherheitsberatung bei DuPont de Nemours. Autor verschiedener Fachartikel zum Thema.

Birgit Haberl



Managerin für Sustainability Services bei PwC Österreich. Beratung renommierter österreichischer Unternehmen zu den Themen Nachhaltigkeitsmanagement und -berichterstattung, Stakeholder Engagement, Strategiebildung und nichtfinanzielle Kennzahlen. Mitglied der Arbeitsgruppe für nichtfinanzielle Berichterstattung der Kammer der Steuerberater und Wirtschaftsprüfer (KSW), Vortragende und (Co-) Autorin diverser Fachartikel zu verwandten Themen.

Leo Hauska



Leo Hauska ist einer der CSR-Pioniere und gefragter Vortragender für CSR-Veranstaltungen im In- und Ausland sowie Lektor an zahlreichen Universitäten und Fachhochschulen. Er ist akkreditierter CSR-Berater, Mitglied des Steering Committee des österreichischen UN Global Compact Netzwerks sowie geschäftsführender Gesellschafter der Hauska & Partner Group, die er seit 1990 leitet.

Mag. Karin Huber-Heim



studierte Kommunikation mit Schwerpunkt Medienpsychologie an der Universität Wien und verfügt über einen akademischen Abschluss in CSR-Management. Seit 2016 wissenschaftl. Leiterin des postgradualen Masterprogramms „Sustainability & Responsible Management“ an der FH des BFI Wien, lektoriert sie auch an verschiedenen Fachhochschulen im In- und Ausland. Seit 2017 Mitglied des Steering Committee des österr. Global Compact Netzwerks, und seit Dezember 2019 internationaler TeachSDG Ambassador. Als Managing Director von „csr and communication“ berät sie Unternehmen im In- und Ausland im Bereich SDG-Strategie, Corporate Sustainability, Stakeholder-Beziehungsmanagement und Nachhaltigkeitskommunikation.



Ina Pfneiszl

Selbständige Unternehmensberaterin, Head of Sustainability & Reporting, Stabsstelle CSR & Diversity Management beim SIMACEK-Konzern, Certified CSR Expert und ECQA Certified für CSR. Sie ist Absolventin der Meisterklasse für nachhaltiges Wirtschaften an der Plenum Akademie, Expertin im Komitee 251 CSR des Österreichischen Normungsinstitutes und Vortragende zu den Themen CSR- und Diversitätsmanagement an der WU Wien, der FH Wien und der FH Krefeld.



Mag. Andreas Schneider (Lehrgangleitung)

Lehrgangleiter, verantwortete lange Jahre den Themenbereich Gesellschaftspolitik & CSR in der WKÖ und war Vorstand von respACT, Jurymitglied des CSR-Preises TRIGOS, Beirat im Zentrum für humane Marktwirtschaft. Autor und Herausgeber verschiedener Publikation „zum Thema CSR und Nachhaltigkeit. Seit 2012 ist er Abteilungsleiter für internationale Familien und Jugendpolitik im Bundesministerium für Familien und Jugend

Vertreter/innen wichtiger Stakeholder (Gastreferentinnen-/Gastreferenten-Pool; alphabetisch)



Mag.^a Daniela Knieling

Geschäftsführerin respACT - austrian business council for sustainable development



Dr. Wolfram Tertschnig

BMLFUW/Lebensministerium, Abteilungsleiter für „Nachhaltigkeitskoordination und Förderpolitik“



Daniela Werdecker

Palfinger: Corp. Communications & IR, Head of Sustainability Management