

## Seminar „Sanierung in Produktionsbetrieben“



Alfred Harl



Alfons H. Helmelt



Kurt Zaiser

### Geschätzte Kollegin, geschätzter Kollege!

Unternehmenssanierung hat zu Recht einen hohen Stellenwert. In Kooperation mit ReTurn, dem Forum für Restrukturierung und Turnaround, bietet die Qualitätsakademie incite des Fachverbandes Unternehmensberatung und IT den Lehrgang „Certified Turnaround Expert“ und die CTE-Zertifizierung an.

Nun gibt es vertiefend zu diesem Thema das kompakte 2-Tages-Seminar „Sanierung in Produktionsbetrieben“.

Wir laden Sie ein, sich mit der speziellen Situation der Krise in produzierenden Betrieben auseinanderzusetzen: Erste Signale erkennen, Ursachen finden und Gegenmaßnahmen setzen.

Reibungsverluste und Verschwendungen sind zu identifizieren, Sofortmaßnahmen zur Produktivitätssicherung und -verbesserung zu ergreifen und der Weg zur „schlanken Produktion“ zu finden.

Dieses Seminar ist auch anrechenbar für die Weiterbildungsanforderungen zum CMC, CTE und Akkreditierten Consultant für Bonitätsmanagement & Controlling.

Erweitern Sie Ihr Portfolio für Ihre bestehenden Kunden und für Geschäftsanbahnungen neuer Kunden!

### Alles Gute für Ihren Erfolg!

**Alfred Harl, CMC**  
Fachverbandsobmann  
Unternehmensberatung und  
Informationstechnologie

**Alfons H. Helmelt, MSc MBA CMC**  
Geschäftsführer incite GmbH  
Leiter  
Personenzertifizierungsstelle

**Dipl.-Ing. Kurt Zaiser**  
Seminarleiter  
Professor für Logistik  
an der FH OÖ, Campus Steyr



## Seminar „Sanierung in Produktionsbetrieben“

### Inhalt

Thema	Dauer	Termin	Zeit
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ „Kick off“: Ursachen, Entwicklung und Erkennbarkeit von Krisen</li> <li>▪ Case Study: Restrukturierung eines Unternehmens im Maschinenbau</li> <li>▪ Zusammenfassung, Diskussion und Erfahrungsaustausch</li> </ul>	1 Tag	t.b.n.	09:00 - 20:00
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sanierung in der Produktion – der Weg zur „schlanken Fabrik“ (mit integrierter Gruppenarbeit)</li> <li>▪ Zusammenfassung, Diskussion und Erfahrungsaustausch</li> </ul>	1 Tag	t.b.n.	09:00 – 16:00

#### Referenten:

Mag. Klaus Dirnberger, MAS - Geschäftsführer Anger Machining, Unternehmensberater  
 DI Dr. Norbert Obermayr - Dr. Obermayr GmbH, Engineering Consulting  
 DI Kurt Zaiser - Institut für Logistik GmbH, Professor für Logistik an der FH OÖ, Campus Steyr

#### Kosten:

Die Kosten für den Lehrgang betragen EUR 940,- zzgl. 20% USt.. Im Kurspreis enthalten sind Kursmaterialien sowie die Bewirtung in den Seminarpausen vormittags und nachmittags, das Lunchbuffet sowie der Begrüßungskaffee.

#### Seminarort:

Hotel de France, Schottenring 3, 1010 Wien  
 Tel.: +43 1 313 68, [hoteldefrance@austria-hotels.at](mailto:hoteldefrance@austria-hotels.at), [www.hoteldefrance.at](http://www.hoteldefrance.at)

#### Ziele:

Ergänzend und vertiefend zum Lehrgang „Certified Turnaround Expert“ beschäftigt sich dieses Seminar mit der speziellen Situation von Produktionsbetrieben in der Krise:

- Die Entwicklung von Krisen – Identifikation erster Signale
- Ursachen von Krisen und deren mögliche Gegenmaßnahmen
- Sofortmaßnahmen zur Produktivitätssicherung und –verbesserung
- Der Weg zur „schlanken Fabrik“

#### Methodik:

Für die Erreichung der Seminarziele wurde eine Abfolge unterschiedlicher Methoden der Themenbehandlung und Wissensvermittlung gewählt (Impulsreferate, Case-Studies konkreter Praxisfälle, moderierte Kleingruppenarbeit, Diskussion- und Erfahrungsaustausch, etc.).



## Das Programm im Detail

### Tag 1 – t.b.n.

#### Vormittag

##### **„Kick-Off“:**

##### **Ursachen, Entwicklung und Erkennbarkeit von Krisen**

Dr. Norbert Obermayr

##### **Das Unternehmen in der Krise – die Manifestation von Krisen, deren mögliche Ursachen und Gegenmaßnahmen**

- Absatzkrise
- Produktkrise
- Produktionskrise
- Finanzkrise
- Führungskrise
- HR-Krise

Vortragender: Dr. Norbert Obermayr

#### Nachmittag (inkl. Abendinheit)

##### **Case Study: Restrukturierung eines Unternehmens im Maschinenbau**

- Ausgangssituation
- Unternehmensanalyse, erste Prioritäten
- Erstellung und Inhalte des strategischen Konzepts
- Rückblick: Welche Maßnahmen wurden zu welchem Zeitpunkt ergriffen, Begründung
- Aktueller Status, Empfehlungen, Erfolgsfaktoren

Vortragender: Mag. Klaus Dirnberger

##### **Zusammenfassung, Diskussion und Erfahrungsaustausch**

Moderation: DI Kurt Zaiser



**Tag 2 – t.b.n.**

**Vor- und Nachmittag**

## **Sanierung in der Produktion – der Weg zur „schlanken Fabrik“**

**Veränderungen des Marktes – daraus resultierende Veränderungen der Ziele**

### **Methoden zur Analyse und Optimierung des Produktionsprozesses**

- Wertstromanalyse und –design
- Bestandsanalyse
- Produktivitäts-Analyse
- Flexibilitätsanalyse
- Rüstzeit-Analyse
- etc.

### **Maßnahmen zur Produktivitätssicherung und –verbesserung**

- Rationalisierungsmöglichkeiten im Produktionsprozess
- Maßnahmen zur kurzfristigen Produktivitätssteigerung
- Identifikation und Beseitigung von Verschwendung
- Möglichkeiten zur Flexibilitätssteigerung
- etc.

### **Die „schlanke Fabrik“**

- Merkmale und Erfolgsfaktoren der schlanken Fabrik – Aspekte moderner Fertigungsorganisation
- Veränderung produktionsrelevanter Zielsetzungen
- Der Beitrag vor- und nachgelagerter Unternehmensbereiche
- <sub>Der</sub> Faktor Mensch – die Rolle der Führungskräfte und Mitarbeiter
- Fertigungssegmentierung und Teamarbeit
- Modularisierung – Standardisierung – Variantenmanagement
- Möglichkeiten zur permanenten Verbesserung

Vortragender: DI Kurt Zaiser

### **Zusammenfassung, Diskussion und Erfahrungsaustausch**

Moderation: DI Kurt Zaiser



## ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

### 1. VERTRAGSGEGENSTAND

(1) Die "Allgemeinen Geschäftsbedingungen" sind integrierter Bestandteil von Werkverträgen, welche die fachmännische Durchführung der von **incite** angebotenen Aus- und Weiterbildungsveranstaltungen inkl. Zertifizierungen und Akkreditierungen zum Gegenstand haben.

(2) **incite** verpflichtet sich zur Durchführung der durch schriftliche Anmeldung seitens des (der) TeilnehmerIn in Auftrag gegebenen Aus- und/oder Weiterbildungsveranstaltungen. Die Veranstaltungen finden nur ab einer MindestteilnehmerInnenzahl statt. **incite** behält sich vor, bei zu geringer TeilnehmerInnenzahl Veranstaltungen zusammenzulegen oder abzusagen.

### 2. GELTUNGSBEREICH/UMFANG

(1) Mit der Anmeldung zu den von **incite** angebotenen Aus- bzw. Weiterbildungsveranstaltungen inkl. Zertifizierungen und Akkreditierungen gelten die "Allgemeinen Geschäftsbedingungen" als angenommen.

(2) Alle Anmeldungen zu den Veranstaltungen von **incite** und sonstige Vereinbarungen sind nur dann rechtsverbindlich, wenn sie vom Interessenten in schriftlicher Form übermittelt werden.

(3) Jede von den "Allgemeinen Geschäftsbedingungen" abweichende oder ergänzende Vereinbarung bedarf der Schriftform.

### 3. SCHUTZ DES GEISTIGEN EIGENTUMS/URHEBERRECHT/NUTZUNGSRECHT

(1) Die entgeltliche oder unentgeltliche Weitergabe der Skripten von **incite** an Dritte bedarf der schriftlichen Zustimmung von **incite**.

(2) **incite** verleiht an ihren Leistungen das Urheberrecht.

### 4. ENTGELT/STORNOBEDINGUNGEN

(1) **incite** hat als Gegenleistung zur Erbringung ihrer Leistungen im Voraus Anspruch auf Bezahlung des vereinbarten Entgeltes durch die TeilnehmerInnen.

(2) Im Falle einer Akkreditierung bzw. Zertifizierung muss die Gebühr vorab bezahlt werden und garantiert keine positive Bearbeitung.

(3) Wird die Ausführung des Auftrages nach Vertragsunterzeichnung durch den (die) TeilnehmerInnen verhindert (Z.B. durch zu kurzfristige Stornierung, Nichterscheinen), so gebührt **incite** das vereinbarte Entgelt unter Berücksichtigung der unten angeführten Einschränkungen.

(4) Sofern nichts anderes vereinbart wurde, gelten folgende Stornobedingungen:

- Stornierung des Auftrags bis 6 Wochen vor Veranstaltungsbeginn: 0 % des Entgelts

- Stornierung des Auftrags bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn: 50 % des Entgelts

- Spätere Stornierung/unterlassene Absage/Nichterscheinen: 100 % des Entgelts

### 5. ENTGELTHÖHE

(1) Die Höhe des Entgelts richtet sich nach den in den letztgültigen Ausschreibungsunterlagen angeführten Preisen der jeweiligen Seminare.

### 6. ZAHLUNGSBEDINGUNGEN/TEILZAHLUNGEN

(1) Die von **incite** gelegten Rechnungen sind inklusive MWSt. nach Fakturerhalt ohne jeden Abzug und spesenfrei zahlbar. Teilzahlungen sind hinsichtlich der Zahlungstermine sowie der Höhe nur nach vorheriger Absprache mit der Geschäftsführung von **incite** möglich und bedürfen einer gesonderten Vereinbarung.

(2) Bei Zahlungsverzug werden Verzugszinsen im banküblichen Ausmaß verrechnet.

(3) Mahnkosten gehen zu Lasten des (der) Teilnehmer/s/in.

### 7. ZERTIFIZIERUNG

(1) ZertifikatsinhaberInnen verpflichten sich, die für die Aufrechterhaltung der Gültigkeit der jeweiligen Zertifikate notwendigen Auffrischungsmaßnahmen rechtzeitig durchzuführen.

(2) ZertifikatsinhaberInnen haben die Pflicht, Zertifikate und Logos nur bestimmungsgemäß und nicht missbräuchlich zu verwenden.

(3) Die Zertifikate sind bis zum Ablauf ihrer Gültigkeit Eigentum von **incite**. ZertifikatsinhaberInnen haben nach Ablauf, Aussetzung oder Entzug der Zertifizierung alle Hinweise auf die Zertifizierung zu unterlassen, die einen Verweis auf **incite** oder die Zertifizierung enthalten, und haben alle von **incite** ausgestellten Zertifikate zurückzugeben.

(4) ZertifikatsinhaberInnen haben die Pflicht alle ihnen zur Kenntnis gelangenden von dritter Seite gegen sie persönlich gerichteten, schriftlichen Beanstandungen der Zertifizierungsstelle umgehend schriftlich bekannt zu geben. Die Zertifizierungsstelle kann der jeweiligen Beanstandung nachgehen und ggf. das Zertifikat entziehen.

(5) Jede/r ZertifikatsinhaberIn hat das Recht, jeweils vor Ablauf der Gültigkeitsdauer seines/ihrer Zertifikates eine Verlängerung zu beantragen und bei Erfüllung der Voraussetzungen eine Verlängerung zu erhalten.

(6) Die jährlich zu entrichtende CMC Identifikationsgebühr beträgt 100,-€ exkl. USt. und wird auf Grundlage des Individualjahres (Monat der Jähmung des Zertifizierungsdatums) rückwirkend fällig und wird bei der ReZertifizierung zur Gänze angerechnet. Die Anpassung an den Verbraucherindex und die Erhöhung der Jahresgebühr aufgrund der Beitragshöhe der ICMCI ist vorbehalten. Die Nichteinzahlung führt zur Löschung aus der CMC Beraterdatenbank, zu einem Ausscheiden aus dem CMC Masters Club Austria und zum Entzug der CMC Identifikationserlaubnis

### 8. HAFTUNG

(1) **incite** haftet nur bei in ihrem Verantwortungsbereich gelegenen Ausfällen von Aus- und Weiterbildungsveranstaltungen ausschließlich in der Höhe der vom Auftraggeber an **incite** geleisteten Zahlungen.

### 9. SCHLUSSBESTIMMUNGEN

(1) Für den Auftrag und seine Durchführung gilt ausschließlich österreichisches Recht.

(2) Als Erfüllungsort und Gerichtsort gilt Wien.

(3) Für den Fall, dass einzelne Bestimmungen der Geschäftsbedingungen unwirksam werden sollten, berührt dies die Wirksamkeit der verbleibenden Bestimmungen nicht.



## ANMELDUNG

Ich melde mich hiermit verbindlich für den

**O 2 Tages-Seminar „Sanierung in der Produktion“ (2012)**

an und habe die beiliegenden Geschäftsbedingungen von **incite** vollinhaltlich zur Kenntnis genommen.

Bitte möglichst alle Daten in Blockschrift und leserlich ausfüllen.

Name Teilnehmer/in: \_\_\_\_\_

Firma: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_ PLZ, Ort: \_\_\_\_\_

Tel/Fax: \_\_\_\_\_

E-Mail: \_\_\_\_\_

**Rechnungsadresse** (falls von o.a. abweichend)

Firma: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_ PLZ, Ort: \_\_\_\_\_

Tel/Fax: \_\_\_\_\_

E-Mail: \_\_\_\_\_

**Den Teilnahmebeitrag werde ich nach Erhalt der Rechnung prompt überweisen.**

\_\_\_\_\_  
Ort, Datum

\_\_\_\_\_  
rechtsverbindliche Unterschrift

